

## Trin 2. Eksempel på sortering af interessenter under en workshop

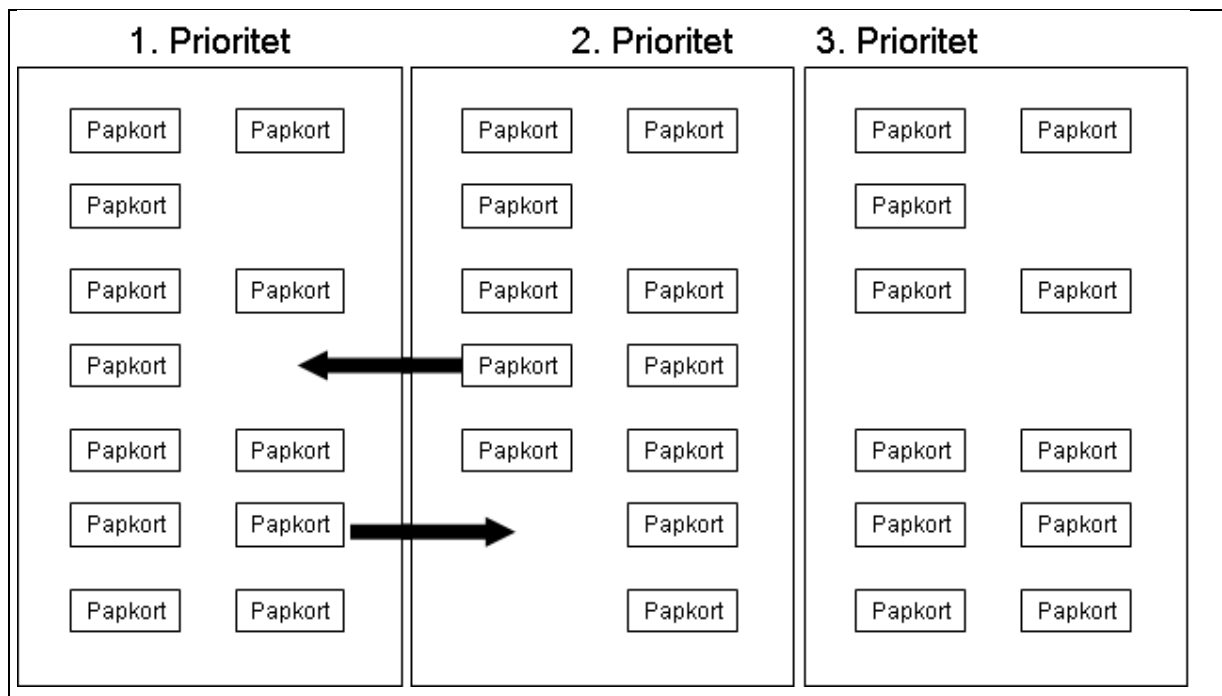
Interessenterne sorteres i kategorier, når der ikke er flere forslag. Dette kan gøres på flere måder, det vigtige er her igen at arbejdet foretages på væggen, så alle har en chance for at deltage i arbejdsprocessen.

Kategoriseringen kan dels foretages ud fra, hvem den enkelte deltager opfatter som vigtigst i forhold til projektet. Der kan også anvendes en sortering, hvor gruppen vurderer, hvem der har stor indflydelse på projektet og hvem der er væsentlig for projektets gennemførelse. Endelig kan der anvendes en sorteringsmetode, der fokuserer på de interessenter, der har stor indflydelse på projektet og som projektgruppen ikke kan påvirke.

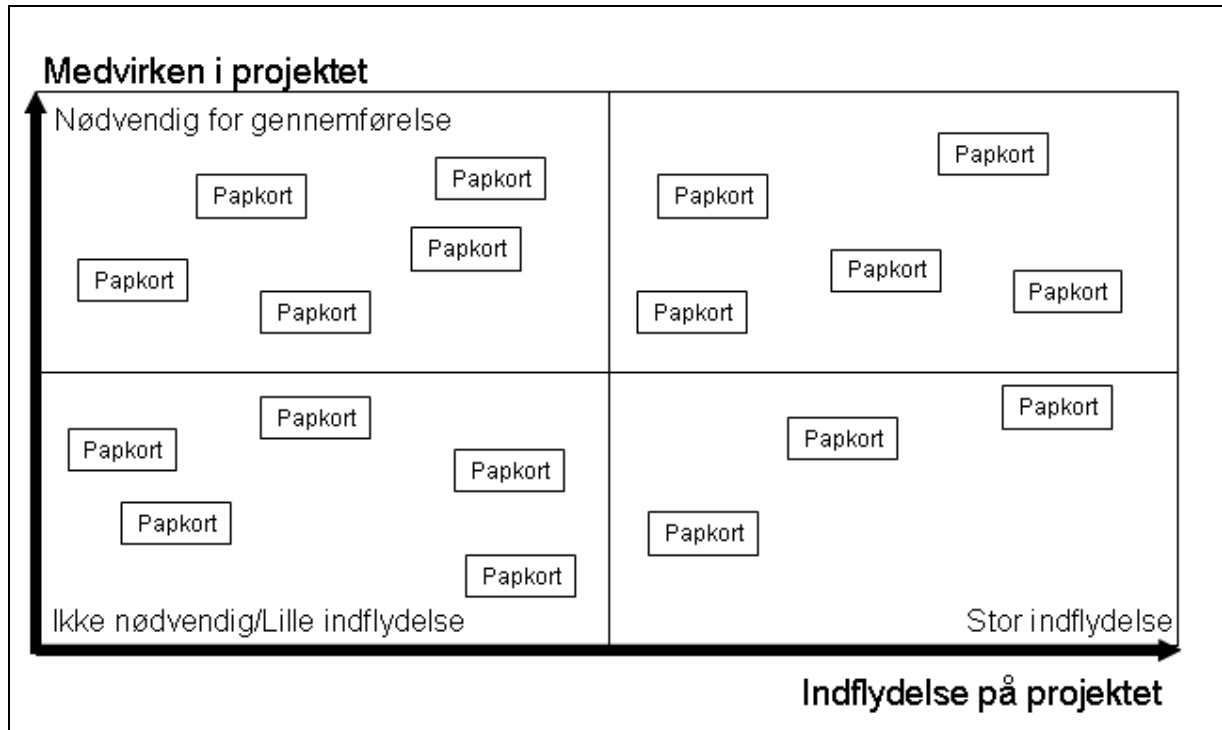
Den enkelte sorteringsmetode er anskueliggjort i figuren herunder. Alle papkortene sættes tilfældigt op på væggen i tre kolonner. Derefter må alle gå op og flytte papkort efter følgende regler

Hvis en interessant er vigtigere end den nuværende tilfældige placering, flyttes den én kolonne til venstre f.eks. fra 2. prioritet til 1. prioritet. Man skal så samtidig flytte ét papkort til fra 1. prioritet til 2. prioritet. Kortene flyttes uden at deltagerne siger noget. Prioriteringen af interessenterne konvergerer meget hurtigt og gruppen opnår enighed om rubriceringen af interessenterne.

Metoden virker bedst, hvis de enkelte omprioriteringer foregår ukommenteret. Det er kun tilladt at sige noget, hvis der opstår uenighed. F.eks. flytter en projektdeltager en interessant fra kolonne 2 til 1, hvorefter en anden deltager flytter interessen tilbage fra kolonne 1 til kolonne 2. I et sådant tilfælde bliver man nødt til at argumentere sig frem for at opnå enighed. Metoden udmærker sig ved at være hurtig, da der ikke bruges tid på at diskutere det, man er enige om.



En anden sorteringsform er at opdele væggen i to dimensioner, der har betydning for en rubricering af interessenterne. I eksemplet herunder er akserne opdelt i interessentens nødvendighed for projektet og indflydelse på projektet. Ud fra denne figur vil det være muligt at finde gidsler, ressourcepersoner, eksterne interessenter og grå eminencer.



Akserne kunne også være opdelt i interessenter med stor indflydelse på projektet og interessenter som projektgruppen har lille mulighed for at påvirke. En sådan opdeling vil fokusere på de politisk "farlige" interessenter som skal have stor opmærksomhed.