

Porteføljeledelse

Vælg de rigtige projekter til at realisere strategien

Fra strategi til forretningsværdi med effektiv porteføljeledelse
Involverer din projektledelse din virksomheds strategier? Så giver dette kursus i porteføljeledelse dig redskaber til, hvordan du gennem din projektledelse kan realisere de rigtige projekter. Dette er vigtigt, fordi der i fleksible, adrætte og hurtigt reagerende virksomheder oftest ikke er tid og råd til projekter uden forretningsværdi.

Vi arbejder med en form for projektledelse, hvor det gælder om at holde fokus på at du i din porteføljeledelse skaber værdi, prioriterer ud fra virksomhedens behov og fastholder den strategiske kurs.

Porteføljeledelse

Vælg de rigtige projekter til at realisere strategien

3 dages kursus

1 modul,

4 kursussteder

17.500 kr ekskl. moms

Vælg dato og lokation

2. dec - 4. dec 2020 Tivoli Hotel, København V

[Tilmeld](#)

6. jan - 8. jan 2021 IDA Conference, København V

[Tilmeld](#)

17. mar - 19. mar 2021 Comwell Hotel, Sjælland

[Tilmeld](#)

21. jun - 23. jun 2021 Tivoli Hotel, København V

[Tilmeld](#)

[Se alle datoer og steder](#)

Kurset kan holdes hos jer – [læs mere](#)

<https://www.mannaz.com/wp-content/uploads/2020/06/Portefoljeledelse-projekter-prioritering-lars-kvadratisk.mp4>

Konsulent hos Mannaz, Lars Østerby, fortæller om porteføljeledelse.

Hvem deltager på "Porteføljeledelse"?

Kurset er relevant for alle, som har eller forventer at få ansvar for at igangsætte, prioritere og fastholde fokus på de rigtige projekter og programmer. Dette med udgangspunkt i strategisk retning, balance i forhold til usikkerhed, ressourceanvendelse og virksomhedens aktuelle situation samt udfordringer.

Du er fx funktionschef, linjeforf, projektdirektør, projektchef, topledere, konsulent eller projektleder med ansvar for strategiske projekter/programmer. Kurset er også for kontrollere eller projektkoordinatorer, som skal forberede og følge op på ledelsens prioriteringer, samt for ledende medarbejdere, der er involverede i at øge den forretningsmæssige værdi af projektporteføljerne.

På "Porteføljeledelse" arbejder du med:

Projekter og porteføljeledelse i dansk erhvervsliv

Strategisk projekteksekverering

Projektudvælgelse

Organisering og kommunikation

Implementering af porteføljestyring

Implementeringsudfordringer i det daglige arbejde med strategisk projekteksekverering – i forhold til individuelle handlingsplaner, aktioner, deadlines og forventede resultater

Processen bag porteføljeledelse

Business casen som værktøj

Prioritering af projekter

Organisering af porteføljeledelsen

Modenhedsmåling med opfølgning

Porteføljeledelse har ændret min tilgang til det at lede en portefølje. Jeg er kommet i gang med at lede i stedet for at administrere, og jeg er i højere grad i stand til at gå i dialog med organisation og direktion.

Jeg satte pris på måden, emnerne blev formidlet og variationen i undervisningen, de gode oplægsholdere, gruppensammensætningen og de gode diskussioner samt muligheden for netværk på baggrund af kurset. Jeg anbefaler gerne kurset til andre.

Randi Lehmann Møller

Københavns Kommune Børne- og ungdomsforvaltningen

Dit udbytte

Omsætning af virksomhedens strategiske mål til operationelle projekter

Vurdering af projekter – økonomisk, strategisk og markedsrettet

Håndtering af dilemmaer i det taktiske arbejde

Organisering, tilrettelæggelse og styring af projektporteføljen

Evne til at skabe optimale rammer for projektledere og projektporteføljer

Evne til at skabe passende organisationsformer, processer og værktøjer

Din virksomheds udbytte

Bedre og mere effektiv porteføljeledelse

Maksimal forretningsværdi af projektporteføljen

Effektiv realisering af strategiske mål

Prioritér de rigtige projekter ud fra virksomhedens strategi

Mange virksomheder har kæmpet en hård kamp med at implementere strategimodeller og udarbejde vinderstrategier, der kan sikre fantastiske resultater. Samtidigt har virksomhederne implementeret projektstyringsmodeller til at sikre, at projekterne gennemføres til tiden med det rigtige indhold og inden for budgettet. Hvorfor oplever disse virksomheder så ikke den ønskede gevinst? Svaret kan være, at sammenhængen mellem strategien og de gennemførte projekter ikke er til stede. Analyser foretaget af McKinsey viser, at strategimålene i over 60 % af virksomhederne ikke indfries, fordi strategien ikke implementeres eller operationaliseres.

Større og succesrige danske virksomheder er ved at få øjnene op for, at strategi skal være en drivende kraft for at have værdi.

Der er skrevet megen god litteratur om, hvordan strategi skal udformes, for at virksomheden får succes. Der er bare forbløffende lidt fokus på det hårde arbejde med at virkeliggøre dem. Der er også skrevet masser af gode bøger om projektledelse, og der er uddannet og certificeret mange dygtige projektledere. Porteføljeledelse i denne sammenhæng handler om at vælge de rigtige projekter ud fra strategien og om det hårde slid med at få dem gennem prioriteringsmaskinerne og ud i virkeligheden.

Strategisk projektgennemførelse handler netop om denne disciplin. Det handler om at omsætte virksomhedens strategi til de rigtige projekter – og om at "holde kursen i rum sø". Det er vigtigt for virksomhederne i dag at være fleksible, adrætte og hurtigt reagerende. Derfor er der ikke tid og råd til at lade udførelsen af strategien blive tilfældig. Det er netop evnen til at fastholde det strategiske fokus under eksekvering, der kendetegner de succesrige virksomheder.

Et virkelig godt kursus og relevant for min arbejdssituation. Jeg har fået meget med hjem, som jeg kan bruge i mit arbejde med at få styr på porteføljen af projekter fremadrettet.

Det vigtigste var nok de forskellige metoder til at udfordre vores portefølje af projekter. Der var god afveksling mellem oplæg, gruppearbejde og input fra virksomheder.

Anne Mette Grüner

Københavns Universitet

Læs artiklen

Vælger og vrager I de rigtige projekter?

5 gode råd

[Læs om porteføljestyling](#)



Er der noget, du er i tvivl om?

Lad mig ringe dig op for personlig vejledning.

Dörte Galalon-Shaw

+45 4517 6001

dgs@mannaz.com

[Bliv ringet op](#)

Sted [Tivoli Hotel, København V](#)

Dato 2. dec - 4. dec 2020

Modul 1 Modul

Overnatning Nej

Ledighed Ledige pladser

Pris 17.500 kr ekskl. moms

[Tid og sted](#) [Tilmeld](#)

Sted [IDA Conference, København V](#)

Dato 6. jan - 8. jan 2021

Modul 1 Modul

Overnatning Nej

Ledighed Ledige pladser

Pris 17.500 kr ekskl. moms

[Tid og sted](#) [Tilmeld](#)

Sted [Comwell Hotel, Sjælland](#)

Dato 17. mar - 19. mar 2021

Modul 1 Modul

Overnatning Nej

Ledighed Ledige pladser

Pris 17.500 kr ekskl. moms

[Tid og sted](#) [Tilmeld](#)

Sted [Tivoli Hotel, København V](#)

Dato 21. jun - 23. jun 2021

Modul 1 Modul

Overnatning Nej

Ledighed Ledige pladser

Pris 17.500 kr ekskl. moms

[Tid og sted](#) [Tilmeld](#)

Sted [Comwell Hotel, Sjælland](#)

Dato 15. sep - 17. sep 2021

Modul 1 Modul

Overnatning Nej

Ledighed Ledige pladser

Pris 17.500 kr ekskl. moms

[Tid og sted](#) [Tilmeld](#)

Sted [Tivoli Hotel, København V](#)

Dato 24. nov - 26. nov 2021

Modul 1 Modul

Overnatning Nej

Ledighed Ledige pladser

Pris 17.500 kr ekskl. moms

[Tid og sted](#) [Tilmeld](#)

[Se flere afholdelser](#)

Prisen er inkl.:

Før kurset

Gratis adgang til e-læringsmodulet "God læring", som giver redskaber til, hvordan du både før, under og efter din deltagelse øger værdien af dit kursus/uddannelse

Under kurset

3 kursusdage

1 underviser

Forplejning under hele kursusopholdet

1 ekstern indlægsholder

Kursusmateriale via Mit Mannaz

Adgang til [Projektværktøjskasse](#) – Projektlederens virtuelle værktøjskasse

Efter kurset

Kursusbevis

Praktisk gennemførelse

Kurset er et mix af teori og øvelser, hvor du sammen med de øvrige deltagere prøver kræfter med de udfordringer, der ligger i porteføljeledelse.

Konsulenter og undervisere

På kurset møder du erfarne undervisere og konsulenter, som alle har stor praktisk erfaring i at lede og styre projektporteføljer.

Læs artiklen:

Strategisk slingrekurs eller fokus på retning og mål?

Få indsigt i 5 gennemgående problemstillinger ved portefølje- og programledelse, og lær af andres fejl.

[Læs artiklen, og få inspiration](#)

Relaterede kurser

PMO Manager uddannelse

Vil du styrke din virksomheds project management office (PMO)? Brænder du for at starte, udvikle og implementere et PMO, så det for alvor bidrager? Vil du sikre det strategiske link mellem PMO'et og virksomheden?

6 dage 27.900 kr ekskl. moms [Læs mere](#)

Programledelse

Skab succesrig programledelse, der opnår forretningsmæssige fordele, ved at benytte en robust Business Case.

3 dage 17.500 kr ekskl. moms [Læs mere](#)

Mannaz Lederuddannelse

Bliv udfordret, styrket og skab et solidt fundament for dit lederskab med et mix af ledelsesteori, nye tendenser og aktuelle metoder. Du opbygger samtidig et aktivt ledernetværk med ligesindede.

10 dage 54.500 kr ekskl. moms [Læs mere](#)

Vil I udvikle jeres egen skræddersyede projektmodel?

[Læs mere](#)



Lad os tage en uforpligtende snak om, hvordan Mannaz kan hjælpe din virksomhed med at udvikle jeres egen skræddersyede projektmodel.

Martin Bo Nielsen

+45 8192 5343

mni@mannaz.com

[Bliv ringet op](#)

Interne kurser

Alle vores kurser kan holdes ude hos jer. Der er god økonomi i interne kurser og fælles læring skaber fællesskab i jeres firma.

Kurset holdes kun for jeres virksomhed og tilpasses jeres konkrete ønsker og behov, fx om det skal være med fysisk fremmøde eller virtuelt.

[Læs om interne kurser](#)

Engelsk er altid en mulighed

Mange af vores kurser har en version, der afholdes på [engelsk](#). Hvis det ikke er tilfældet, kan vi altid lave en afholdelse på engelsk som internt kursus ude hos

jer – fysisk eller virtuelt.

Kontakt os for at høre mere om mulighederne.

[Courses in English](#)

Individuel coaching

Hvis du ønsker at arbejde målrettet med din udvikling som fx leder, projektleder eller bare din personlige udvikling, kan du supplere dit kursus eller uddannelse med coachingsessioner.

Coachingen er individuel, og vi har altid en coach med mange års praktisk erfaring inden for dit felt.

[Læs mere om coaching](#)

Om Mannaz

Hvad er en virksomheds største konkurrencemæssige fordel? Hvad er en organisations vigtigste aktiv?

Det er menneskene.

Vi leverer kurser og uddannelser samt konsulentytelser – altid med fokus på mennesker og deres samspil i organisationer.



[Praksisnær læring](#) Ny viden har kun værdi, når den kommer i brug. [Om Mannaz](#)
[Kursusgaranti](#) Vi afholder alle kurser med forhøjet sikkerhed. [Book trygt os hos](#)
[DIEU](#) blev til Mannaz Siden 1975 har Mannaz leveret praksisnær læring. [Vores historie](#)
[Læring verden over](#) Kontorer i København, London, Malmö og Aarhus. [Global tilstedeværelse](#)
