

# Porteføljeledelse

---

Vælg de rigtige projekter til at realisere strategien

## Fra strategi til forretningsværdi med effektiv porteføljeledelse

Involverer din projektledelse din virksomheds strategier? Så giver dette kursus i porteføljeledelse dig redskaber til, hvordan du gennem din projektledelse kan realisere de rigtige projekter. Dette er vigtigt, fordi der i fleksible, adrætte og hurtigt reagerende virksomheder oftest ikke er tid og råd til projekter uden forretningsværdi.

Vi arbejder med en form for projektledelse, hvor det gælder om at holde fokus på at du i din porteføljeledelse skaber værdi, prioriterer ud fra virksomhedens behov og fastholder den strategiske kurs.

## Hvem deltager?

Kurset er relevant for alle, som har eller forventer at få ansvar for at igangsætte, prioritere og fastholde fokus på de rigtige projekter og programmer. Dette med udgangspunkt i strategisk retning, balance i forhold til usikkerhed, ressourceanvendelse og virksomhedens aktuelle situation samt udfordringer.

Du er fx funktionschef, linjeforf, projektdirektør, projektchef, topleder, konsulent eller projektleder med ansvar for strategiske projekter/programmer. Kurset er også for kontrollere eller projektkoordinatorer, som skal forberede og følge op på ledelsens prioriteringer, samt for ledende medarbejdere, der er involverede i at øge den forretningsmæssige værdi af projektporteføljerne.

## Course Content Module

---

### På kurset arbejder du med:

- Projekter og porteføljeledelse i dansk erhvervsliv
- Strategisk projekteksekvering
- Projektudvælgelse
- Organisering og kommunikation
- Implementering af porteføljestyring
- Implementeringsudfordringer i det daglige arbejde med strategisk projekteksekvering – i forhold til individuelle handlingsplaner, aktioner, deadlines og forventede resultater
- Processen bag porteføljeledelse
- Business casen som værktøj
- Prioritering af projekter
- Organisering af porteføljeledelsen

**17.500 kr**

**Varighed: 3 dage**

Næste ledige afholdelse: **22. - 24. maj.**  
**2019 Mannaz - Hørsholm**

- Modenhedsmåling med opfølgning

---

## Priorité de rigtige projekter ud fra virksomhedens strategi

Mange virksomheder har kæmpet en hård kamp med at implementere strategimodeller og udarbejde vinderstrategier, der kan sikre fantastiske resultater. Samtidigt har virksomhederne implementeret projektstyringsmodeller til at sikre, at projekterne gennemføres til tiden med det rigtige indhold og inden for budgettet. Hvorfor oplever disse virksomheder så ikke den ønskede gevinst? Svaret kan være, at sammenhængen mellem strategien og de gennemførte projekter ikke er til stede. Analyser foretaget af McKinsey viser, at strategimålene i over 60 % af virksomhederne ikke indfries, fordi strategien ikke implementeres eller operationaliseres.

Større og succesrige danske virksomheder er ved at få øjnene op for, at strategi skal være en drivende kraft for at have værdi.

Der er skrevet megen god litteratur om, hvordan strategi skal udformes, for at virksomheden får succes. Der er bare forbløffende lidt fokus på det hårde arbejde med at virkeliggøre dem. Der er også skrevet masser af gode bøger om projektledelse, og der er uddannet og certificeret mange dygtige projektledere. Porteføljeledelse i denne sammenhæng handler om at vælge de rigtige projekter ud fra strategien og om det hårde slid med at få dem gennem prioriteringsmaskinerne og ud i virkeligheden.

Strategisk projektgennemførelse handler netop om denne disciplin. Det handler om at omsætte virksomhedens strategi til de rigtige projekter – og om at "holde kursen i rum sø". Det er vigtigt for virksomhederne i dag at være fleksible, adrætte og hurtigt reagerende. Derfor er der ikke tid og råd til at lade udførelsen af strategien blive tilfældig. Det er netop evnen til at fastholde det strategiske fokus under eksekvering, der kendetegner de succesrige virksomheder.

---

## Udbytte

### Dit udbytte

- Omsætning af virksomhedens strategiske mål til operationelle projekter
- Vurdering af projekter - økonomisk, strategisk og markedsmæssigt
- Håndtering af dilemmaer i det taktiske arbejde
- Organisering, tilrettelæggelse og styring af projektporteføljen
- Evne til at skabe optimale rammer for projektledere og projektportefølje
- Evne til at skabe passende organisationsformer, processer og værktøjer

### Din virksomheds udbytte

- Bedre og mere effektiv porteføljeledelse
- Maksimal forretningsværdi af projektporteføljen
- Effektiv realisering af strategiske mål

*Et virkelig godt kursus og relevant for min arbejdssituation. Jeg har fået meget med hjem, som jeg kan bruge i mit arbejde med at få styr på porteføljen af projekter fremadrettet. Det vigtigste var nok de forskellige metoder til at udfordre vores portefølje af projekter. Der var god afveksling mellem oplæg, gruppearbejde og input fra virksomheder.*

Anne Mette Grüner  
Københavns Universitet

Porteføljeledelse har ændret min tilgang til det at lede en portefølje. Jeg er kommet i gang med at lede i stedet for at administrere, og jeg er i højere grad i stand til at gå i dialog med organisation og direktion. Jeg satte pris på måden, emnerne blev formidlet og variationen i undervisningen, de gode oplægsholdere, gruppesammensætningen og de gode diskussioner samt muligheden for netværk på baggrund af kurset. Jeg anbefaler gerne kurset til andre.

Randi Lehmann Møller  
Københavns Kommune Børne- og ungdomsforvaltningen

## Prisen er inkl.

### Før kurset

- Invitation til 2-timers gratis møde om [God læring](#)

### Under kurset

- 3 kursusdage
- 2 undervisere
- Max 24 deltagere
- Forplejning under hele kursusopholdet
- Eksterne indlægsholdere
- Bog: "Power i projekter og porteføljer"
- Kursusmateriale via Mit Mannaz
- Adgang til [Projektværktøjskasse](#) - Projektlederens virtuelle værktøjskasse

### Efter kurset

- Kursusbevis

---

## Praktisk gennemførelse

Kurset er et miks af teori og øvelser, hvor du sammen med de øvrige deltagere prøver kræfter med de udfordringer, der ligger i porteføljeledelse.

---

## Undervisningsdagene – start til slut

Dag 1: 09:00 til 18.30

Dag 2: 08.30 til 18.30

Dag 3: 08.30 til 16.00

---

## Konsulenter

På kurset møder du erfarne undervisere og konsulenter, som alle har stor praktisk erfaring i at lede og styre projektporteføljer.

---

## Læs artiklerne:

[Strategisk slingrekurs eller fokus på retning og mål?](#)

Få indsigt i 5 gennemgående problemstillinger ved portefølje- og programledelse, og lær af andres fejl.

[Læs artiklen, og få inspiration](#)

## 5 gode råd til effektiv porteføljestyring

Prioriterer I indsatsen om få, men virkelig effektfulde projekter? Eller kører I mange projekter på samme tid – uden hverken sammenhæng eller strategisk relevans? Få inspiration og 5 konkrete råd i artiklen af underviser Jess Bech.

[Læs artiklen: Vælger og vrager I de rigtige projekter?](#)

---

Dato	Sted	Modul	Overnatning	Ledighed
22. - 24. maj. 2019	Mannaz, Hørsholm	Ledige pladser		

---