



Mannaz 5date

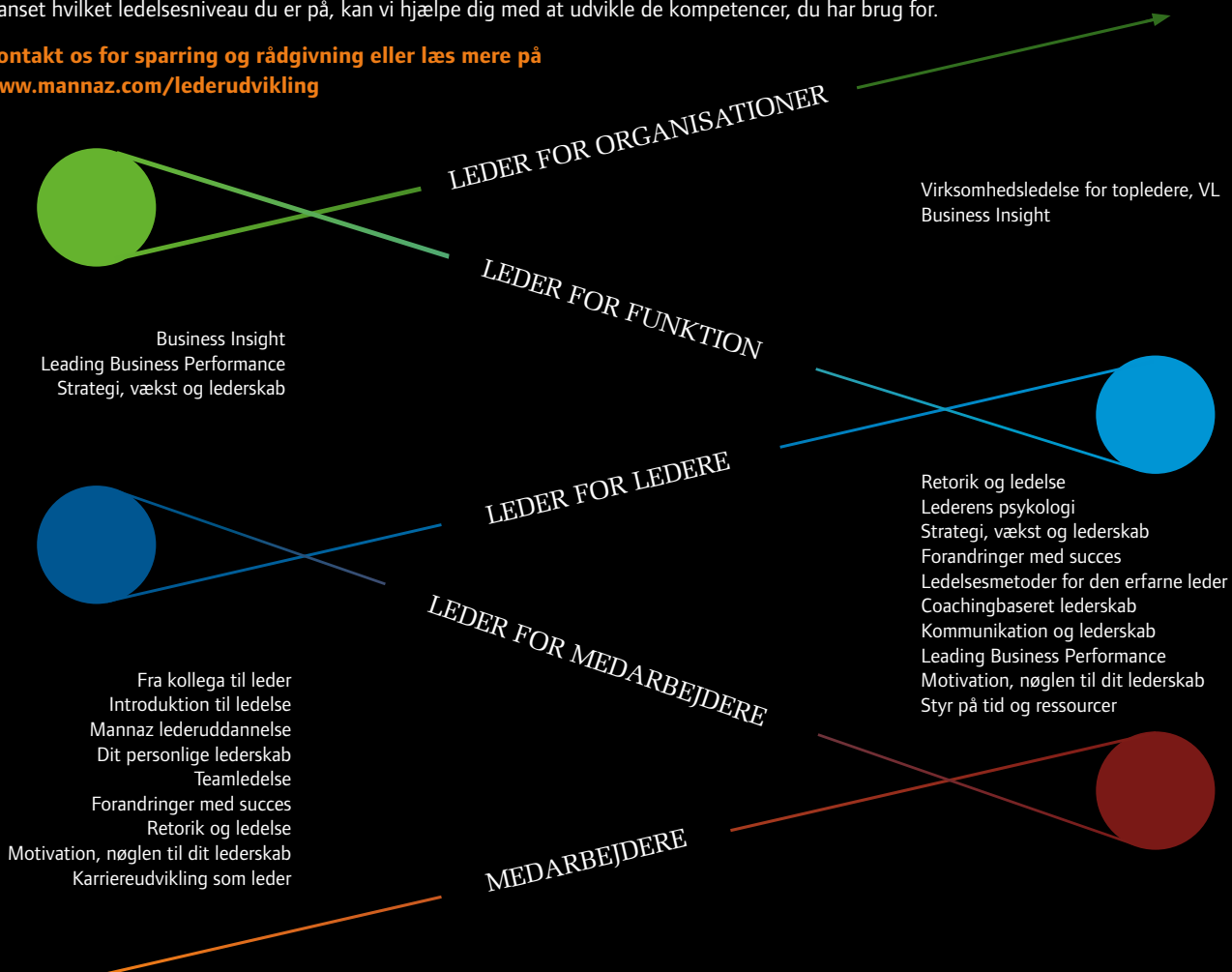
Mannaz lederudvikling

– når nye kompetencer skaber vækst

LEADERSHIP PIPELINE

Mannaz Leadership Pipeline giver et overblik over de lederudviklingsforløb, Mannaz tilbyder. Uanset hvilket ledelsesniveau du er på, kan vi hjælpe dig med at udvikle de kompetencer, du har brug for.

Kontakt os for sparring og rådgivning eller læs mere på www.mannaz.com/lederudvikling



Mannaz Lederuddannelse

DIT UDBYTTE

Du får teori og træning inden for moderne ledelse kombineret med strategi og andre relevante emner. Undervejs arbejder du tæt sammen med andre ledere i et unikt netværk, hvor læring, feedback og erfaringsudveksling vægtes højt. Du bliver afklaret med, hvad der er dine særlige forudsætninger, styrker og udviklingsområder som leder.

Dit udbytte er bl.a.:

- Større sikkerhed i lederrollen
- Indsigt i ledelse på tværs af virksomheder og afdelinger
- Et billede af, hvordan din chef, medarbejdere og kollegaer oplever dig som leder
- Kendskab til dine styrker, udfordringer og udviklingsområder
- Kendskab til de nyeste ledelsesteorier og metoder
- Indsigt i din egen adfærd som leder, og hvorfor mennesker agerer så forskelligt
- Udvidet dit ledernetværk og får derved flere sparringspartnere

LÆRINGSFORLØB

Forløbet starter med en MBTI 2 test og et Lederportræt, hvor du får tegnet et billede af din nuværende rolle, dine forventninger til forløbet samt din leders forventninger til dig. Du arbejder med dit eget ledelsesprojekt, hvor du bruger den lærte teori i praksis. Projektet tager afsæt i dine aktuelle udfordringer. Du bliver også en del af et unikt netværk, som er med til at skabe trygge og udfordrende rammer for din udvikling samt mulighed for refleksion. Forløbet strækker sig ca. over et halvt år og består af fire undervisningsmoduler à 2 dages varighed, 3 netværksdage og individuel coachsession. Der indgår også en 360 graders Lederfeedback, som giver et brugbart billede af dig som leder.

HVEM DELTAGER?

Ledere med ½ – 3 års erfaring.

Se tid, sted, pris og læs mere på www.mannaz.com/219



Introduktion til ledelse

Du ønsker at forberede dig bedst muligt til det ansvar og de krav, som lederrollen giver.

DIT UDBYTTE

Kurset forbereder dig mentalt på din nye rolle som leder og på dine nye udfordringer. Du bliver klogere på dig selv. Du får afklaret om ledelse er noget for dig, og hvad det indebærer.

LÆRINGSFORLØB

Træning, rollespil, teori, feedback og aktiv indsats er byggestenene i kurset, der forløber over 3 dage. Din nye rolle som leder er et spring i din karriere, som vil give dig mange nye og spændende udfordringer – faglige, personlige og ledelsesmæssige.

HVEM DELTAGER?

Kurset er for dig, som er på vej til dit første lederjob eller har fungeret som leder i op til ½ år.

Se tid, sted, pris og læs mere på
www.mannaz.com/215

Karriereudvikling som leder

DIT UDBYTTE

En god start i dit første lederjob er afgørende for, hvor godt tilpas du vil føle dig i lederrollen, hvordan du bedst vil kunne sætte dine kompetencer i spil, og hvorledes din fremtidige ledelseskariere kan komme til at forløbe. På kurset får du en udviklingsfokuseret vurdering af dine faglige, personlige samt ledelsesmæssige styrker. Denne afklaring giver dig indsigt i, hvordan du kan håndtere din lederrolle samt fremover forvalte dine kompetencer og potentialer.

LÆRINGSFORLØB

Kursusdagen er intensiv og tager afsæt i en omfattende personlighedstest. Test og feedback giver dig et billede af dine ledelsesmæssige potentialer, værdier og din motivation for ledelsesopgaven, så du kan tage ansvar for din ledelseskariere. Derudover arbejder holdet med relevante, ledelsesmæssige situationer gennem case-træning, refleksionsøvelser og gruppearbejde.

HVEM DELTAGER?

Kurset er for dig, der er på vej til dit første lederjob.

Se tid, sted, pris og læs mere på
www.mannaz.com/238

Fra kollega til leder

Det kan give store udfordringer at blive udnævnt til leder for sine kollegaer. For er de stadig kollegaer? Lær hvordan du skal agere og forholde dig i din nye rolle.

DIT UDBYTTE

Du vil føle dig rustet til opgaven. Efter at få sat fokus på de faldgruber, som vil opstå, kan du navigere og agere optimalt i din nye rolle som leder.

LÆRINGSFORLØB

En 1-dags workshop, som sætter fokus på deltagerens egen situation. På workshoppen får du teori, gode råd, sparring og øvelser i at håndtere det nye ansvar.

HVEM DELTAGER?

Kurset er målrettet dig, der er ny eller kommende leder.

Se tid, sted, pris og læs mere på
www.mannaz.com/217

Dit personlige lederskab

DIT UDBYTTE

Kurset definerer dit fundament som leder og viser dig, hvor du har dine styrker og dine udfordringer. MBTI 2 testen giver dig et billede af dig selv og dine præferencer. Efter kurset vil du som leder agere situationsbestemt og tilpasse din ledelsesstil efter den enkelte medarbejders behov. Kurset øger din selvindsigt og hjælper til at finde din individuelle lederidentitet og rolle.

Hovedemner på kurset er:

Situationsorienteret ledelse, feedback, coaching og motivation.

LÆRINGSFORLØB

Forløbet er bygget op om træning, teori, feedback og aktiv indsats fra deltagerne. I løbet af de to moduler arbejder du tæt sammen med andre ledere på samme niveau.

HVEM DELTAGER?

Kurset er målrettet uformelle eller formelle ledere med ca. ½ -3 års ledelseserfaring.

Se tid, sted, pris og læs mere på
www.mannaz.com/216

Teamledelse

DIT UDBYTTE

Din personlige succes afhænger af dit team. Du bliver målt på de resultater, du skaber via dit team og dine medarbejdere. Med indsigt i effektive teorier om teams og teamledelse, kan du tilføje dine medarbejdere det, de har brug for til at udvikle sig og skabe endnu bedre resultater. Lær hvordan du arbejder med forskellige motivationsvinkler i dit team – og få konkret træning samt feedback på dine teamledelseskompetencer.

LÆRINGSFORLØB

Variation mellem teori og øvelser i forskellig form. Interaktive øvelser, debatter og feedback på 3 intensive dage – med forberedelse inden. Før kurset tager du temperaturen på dit team via en test.

HVEM DELTAGER?

Ledere, projektledere, teamledere som har været i rollen ca. ½-3 år.

Se tid, sted, pris og læs mere på
www.mannaz.com/218

Forandringer med succes

DIT UDBYTTE

Styrk dine evner til at gennemføre og drive de forskellige processer i forandringsprojekter. Du bliver bevidst om din egen rolle som forandringsagent og får en forståelse for forandrings psykologi. Du lærer at håndtere modstand mod forandringer og skabe engagement omkring forandringer. Kurset giver dig værktøjer og metoder til at iscenesætte, kommunikere og håndtere forandringsprocesser.

LÆRINGSFORLØB

Stor variation mellem teoretisk input, simuleringsspil og praktiske indfaldsvinkler, hvilke vil være direkte anvendelige i dit eget arbejde med forandringer. Forløbet strækker sig over 2 x 2 dage.

HVEM DELTAGER?

Du som er en del af eller ansvarlig for implementering af forandringer (større som mindre).

Se tid, sted, pris og læs mere på
www.mannaz.com/210

Retorik og ledelse

DIT UDBYTTE

En af dine fornemmeste opgaver som leder er at kunne skabe forståelse, gejst og interesse hos medarbejderne for den retning, virksomheden bevæger sig i. Til den opgave er retorikken et nødvendigt værktøj. Det er en effektiv måde at skabe følgeskab omkring vision og ledelse.

For at mestre dette skal du kombinere dine lederevner og din evne til at formidle. Men hvordan rammer du den rigtige stil, og hvordan skaber du det rigtige momentum for dig og dine medarbejdere? På kurset arbejder du med de nødvendige teorier om ledelse og retorik. Derved lærer du at omsætte teori og teknik til virkelighed og kompetence.

LÆRINGSFORLØB

Kurset er på 2 dage og veksler mellem teoretiske indlæg fra underviserne, individuelle øvelser – såvel praktiske som reflekterende, dialog i plenum og i mindre grupper. Værktøjerne og metoderne, du lærer, er efterfølgende direkte anvendelige i din hverdag.

HVEM DELTAGER?

Ledere på alle niveauer.

Se tid, sted og pris og læs mere på
www.mannaz.com/214

Motivation, nøglen til dit lederskab

DIT UDBYTTE

En stor udfordring i hverdagen er, hvordan du motiverer dine medarbejdere, så teamet fremstår topmotiveret, engageret og innovativt. Du finder nye sider af din ledelsesform og bliver bevidst om, hvad handlinger og adfærd gør for arbejdsglæden og resultaterne, når både leder og medarbejdere er motiverede.

LÆRINGSFORLØB

Du kommer til at arbejde i et innovativt og stimulerende læringsmiljø. Kurset er baseret på moderne teknologi, teori og høj grad af deltagerinvolvering. Vi arbejder med flow, motivationsteorier og de hands-on redskaber, der gør dig til en stærkere leder. Forløbet strækker sig over ½+1+2 dage.

HVEM DELTAGER?

Forløbet henvender sig primært til ledere og projektledere.

Se tid, sted, pris og læs mere på
www.mannaz.com/239

Kommunikation og lederskab

DIT UDBYTTE

På forløbet arbejder du med, hvordan du får kollegaer og medarbejdere til at lytte. Du styrker din sikkerhed og bliver bevidst om at få dine tanker og holdninger frem på en klar og konstruktiv måde, så du kan sætte din egen agenda i stedet for at blive en brik i andres spil. Du lærer at dele dine visioner med dine medarbejdere, så I sammen kan styre mod en fælles kurs. Ligesom du lærer at håndtere uforudsete situationer med ro og overblik. Dertil lærer du at lytte til dig selv, hvile i dine beslutninger og kommunikere dem med klarhed, fasthed og venlighed.

LÆRINGSFORLØB

Kurset er praktisk orienteret og afholdes over 2x2 dage. Mellem modulerne træner du i at anvende det lærte. På 2. del får du feedback på dine erfaringer og lægger endnu et lag teori og øvelser på. For at optimere dit udbytte skal du være parat til at være åben og ærlig, da kurset kræver en høj grad af deltagerinvolvering. Du modtager feedback og sparring på dine udfordringer fra både underviseren og øvrige deltagere.

HVEM DELTAGER?

Ledere, teamledere mv. med nogle års ledererfaring.

Se tid, sted, pris og læs mere på
www.mannaz.com/212

Lederens psykologi

DIT UDBYTTE

På kurset arbejder du med psykologiske teorier og metoder, der giver dig ny personlig indsigt og udvider din viden om den menneskelige psyke. Det giver en forståelse af dit eget og dine medarbejders psykiske arbejdsmiljø. Du kommer også til at reflektere dybt over din lederrolle og dine ledelsesmæssige dilemmaer. Resultatet er, at kontakten med dine medarbejdere og øvrige omgivelser bliver bedre – og dit lederskab langt stærkere. Du møder ledere som dig selv, der hver dag oplever udfordringer magen til dine. Den åbne og ærlige erfaringsudveksling med dine medkursister er derfor også værdifuld for dit udbytte af kurset.

LÆRINGSFORLØB

Kurset er over 3 dage og kombinerer korte teorioplæg, praktiske eksempler og øvelser med en høj grad af dynamisk deltagerinvolvering. Du starter med en FIRO-B test, der identificerer dine foretrukne adfærdsmønstre i forholdet til andre mennesker – hvordan du agerer i relationer og i kontakt med andre.

HVEM DELTAGER?

Ledere med nogle års ledelseserfaring.

Se tid, sted, pris og læs mere på
www.mannaz.com/211

Coachingbaseret lederskab

DIT UDBYTTE

Du bliver i stand til at coache dine medarbejdere, så de udnytter deres fulde potentiale. Du finder ud af, hvordan du hjælper dine medarbejdere til at opstille og realisere klare, individuelle mål, som matcher organisationens mål og ressourcer. Du bliver en bedre leder – og undervejs får du oven i købet ny og værdifuld indsigt i dine egne styrker og udviklingsområder.

LÆRINGSFORLØB

Coachingbaseret lederskab strækker sig over 3 moduler – 2+1+2 dage samt 1 dags planlagt træning i læringsgrupper mellem 2. og 3. modul. Opdelingen giver dig optimale muligheder for at afprøve nye kompetencer hjemme i din virksomhed. Dine erfaringer og refleksioner kan bringes i spil på det efterfølgende modul. Forløbet er designet med de nyeste principper inden for proces- og refleksionsbaseret action learning. Det betyder, at du skal være forberedt på en intensiv og personlig udviklingsproces, der kan fylde meget i kursusperioden.

HVEM DELTAGER?

Ledere, HR-konsulenter og projektledere.

Se tid, sted, pris og læs mere på
www.mannaz.com/213

Ledelsesmetoder for den erfarne leder

DIT UDBYTTE

Du har i en årrække arbejdet med ledelse i praksis, men din ledelsesværktøjskasse trænger til ny inspiration og et brush-up på teorierne. Sammen med andre erfarne ledere arbejder I med de væsentligste ledelsesværktøjer og bliver inspireret af nye vinkler. Derigennem styrker du din ledelsesprofil, så du opnår de bedste resultater sammen med og gennem dine medarbejdere.

LÆRINGSFORLØB

Intensiv læring over 3 dage med korte dynamiske oplæg, dialog, øvelser og cases fra det virkelige liv. Du får meget konkrete metoder til fortsat at styrke og målrette dit lederskab, ligesom du får rig lejlighed til at diskutere effekt og resultater med holdets øvrige erfarne ledere.

HVEM DELTAGER?

Ledere med nogle års ledelseserfaring.

Se tid, sted, pris og læs mere på
www.mannaz.com/240

Executive lederudvikling

Læs om resultaterne fra vores seneste tendensundersøgelse inden for global lederudvikling.

Få overblik over udvalget af Mannaz' længerevarende lederudviklingsprogrammer for den erfarne leder. Og få inspiration til at fortsætte din egen udvikling.

Download eller bestil EXECUTIVE gratis på www.mannaz.com/241



KONTAKT VORES RÅDGIVERE OG FÅ MERE INFORMATION OM DE ENKELTE KURSER

ERFARNE LEDERE



Gitte Madsen
tlf. 4517 6226
gma@mannaz.com



Charlotte Hundstrup
tlf. 4517 6149
ch@mannaz.com

NYE LEDERE



Marianne Qvist
tlf. 4517 6140
mqv@mannaz.com



Charlotte Ginge Jensen
tlf. 4517 6137
cgj@mannaz.com

Mannaz
Enabling real achievement |

Mannaz A/S
Kogle Allé 1
DK-2970 Hørsholm
Tlf. 4517 6000
info@mannaz.com
www.mannaz.com

Kontorer
København, London, Hong Kong

Repræsentationer
Berlin, Cairo

Mannaz A/S er internationalt førende i kompetenceudvikling. Med udgangspunkt i innovative og effektive læringsmetoder udvikler vi mennesker og organisationer. Vores løsninger har et strategisk afsæt og skaber reel effekt.

Vi blev grundlagt i København i 1975. I dag servicerer vi kunder i 40 forskellige lande