



Certificeringer for projektledere

www.mannaz.com

Mannaz
Enabling real achievement |



Certificeringer – få et overblik

PMI®, PRINCE2®, IPMA...

Forkortelserne svirrer i luften, og de bliver slynget omkring med en selvfølgelighed, der gør, at det kan være svært at stille de to ganske enkle spørgsmål:

- Hvad står alle forkortelserne for?
- Hvad er i bund og grund forskellen på projektledercertificeringerne?

Vi har samlet den vigtigste information om certificeringerne, så du eller din organisation lettere kan tage stilling til, hvilken certificering der passer bedst til jeres behov.

FOR PERSONLIG RÅDGIVNING KONTAKT:



Charlotte Cordua
Produktchef

tlf. 4517 6215
cco@mannaz.com



Lisbeth R. Søndergaard
Kompetencerådgiver

tlf. 4517 6229
lrs@mannaz.com

INDHOLD


Kompetencegivende certificeringer	side 04
PMI®-certificering	side 06
PRINCE2®	side 09
IPMA-certificering	side 12
Hvorfor skal du vælge en certificering?	side 14

PMI®, PMP®, and PMBOK® are registered marks of Project Management Institute, Inc.

PRINCE2® is a Registered Trade Mark of the Office of Government Commerce in the United Kingdom and other countries.

Få en kompetencegivende certificering

Styrk din markedsværdi

	PMI®	PRINCE2®	IPMA
Organisation	<p>Project Management Institute</p> <p>Amerikansk medlemsorganisation med medlemmer i 125 lande</p> <p>PMI er i Danmark repræsenteret ved "PMI Copenhagen Chapter"</p> <p>Mannaz er "Registered Education Provider" for PMI i Danmark</p>	<p>PRojects IN Controlled Environments</p> <p>PRINCE2® er et registreret varemærke, som ejes af OGC (Office in Government Commerce) og administreres af APM Group i England</p> <p>Mannaz er "Accredited Training Organisation" for PRINCE2® i Danmark</p>	<p>International Project Management Association</p> <p>IPMA certificering udbydes i Danmark af Foreningen Dansk Projektledelse</p> <p>Mannaz Projektlederuddannelsen er et registreret IPMA forløb</p> 
Arbejdsvinkel	<p>Projektledelsesmetode med fokus på ledelse af de processer, et projekt gennemløber, samt styringen af centrale projektledelsesdiscipliner</p> <p>Beskrivelse af metoden findes i "A guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK®-Guide)"</p> <p>Metoden kan anvendes i alle typer projekter</p>	<p>En overordnet projektledelsesmetode med fokus på ledelse af de processer, et projekt gennemløber, samt styring af de processer, der indgår i de enkelte faser</p> <p>Beskrivelse af metoden findes i PRINCE2®-manualen</p> <p>Metoden kan anvendes i alle typer projekter</p>	<p>Projektledelsesmetode, som fokuserer på projektlederens erfaringsanvendelse, metodeanvendelse og ledelsesadfærd i forhold til en række kompetenceelementer</p> <p>Metoden findes i "Kompetencer i projektledelse - National Competence Baseline (NCB)"</p> <p>Metoden kan anvendes i alle typer projekter</p>
Titler	<p>CAPM® – Certified Associate in Project Management</p> <p>PMP® – Project Management Professional</p> <p>PgMP® – Program Management Professional</p>	<p>PRINCE2® Foundation</p> <p>"Registreret PRINCE2® Practitioner"</p>	<p>IPMA-D: Certificeret i Projektledelse</p> <p>IPMA-C: Certificeret Projektleder</p> <p>IPMA-B: Certificeret Senior Projektleder</p> <p>IPMA-A: Certificeret Projektchef</p>




PMI®, PMP®, and PMBOK® are registered marks of Project Management Institute, Inc.

PRINCE2® is a Registered Trade Mark of the Office of Government Commerce in the United Kingdom and other countries.

Kom fremtidens krav til projektlederen i møde og vælg din certificering allerede nu. En projektledercertificering giver dig og din virksomhed tyngde. Når du og alle andre projektledere i organisationen taler samme sprogsprog som kunder og samarbejdspartnere, er grundlaget lagt for solide resultater.

Vælg din certificering med omhu

Det er ikke lige meget, hvilken certificering du vælger. Du vælger fx ud fra, om din virksomhed primært er orienteret mod det amerikanske eller det europæiske marked. Dit valg afhænger også af, om du er projektleder med fokus på metode, proces eller praktik. Få overblik over forskellene på certificeringerne i skemaet.

	PMI®	PRINCE2®	IPMA
Erfaringer	<p>CAPM®: 1500 timers projektledererfaring eller 23 timers undervisning i projektledelse</p> <p>PMP®: 4500 eller 7500 timers projekterfaring (afhængig af uddannelsesniveau) plus 35 timers undervisning i projektledelse</p> <p>PgMP®: 6000 eller 10.500 timers professionel erfaring som projektleder og programleder (afhængig af uddannelsesniveau)</p>	<p>Ingen krav om erfaring, men det største udbytte af kurset opnås ved nogen projektledererfaring</p>	<p>IPMA-D: 1 års projektledererfaring (anbefaling på D-niveau)</p> <p>IPMA-C: 3 års projektledererfaring</p> <p>IPMA-B: 5 års projektledererfaring</p> <p>IPMA-A: 5 års erfaring med program- eller porteføljeledelse</p>
Uddannelsesmuligheder	PMI® Projektlederuddannelsen	PRINCE2® Foundation og Practitioner	Mannaz Projektlederuddannelsen
Certificerede	<p>Knap 300.000 PMI certificerede på verdensplan og ca. 850 i Danmark</p> 	<p>Mere end 450.000 på verdensplan og ca. 5.000 i Danmark</p> 	<p>Mere end 80.000 på verdensplan og godt 3.000 i Danmark</p> 
Mere information om organisationerne	<p>www.pmi-dk.org</p> <p>www.pmi.org</p>	<p>www.apmg-international.com/</p> <p>APMG-Scandinavia</p>	<p>www.dansktopjektledelse.dk</p>

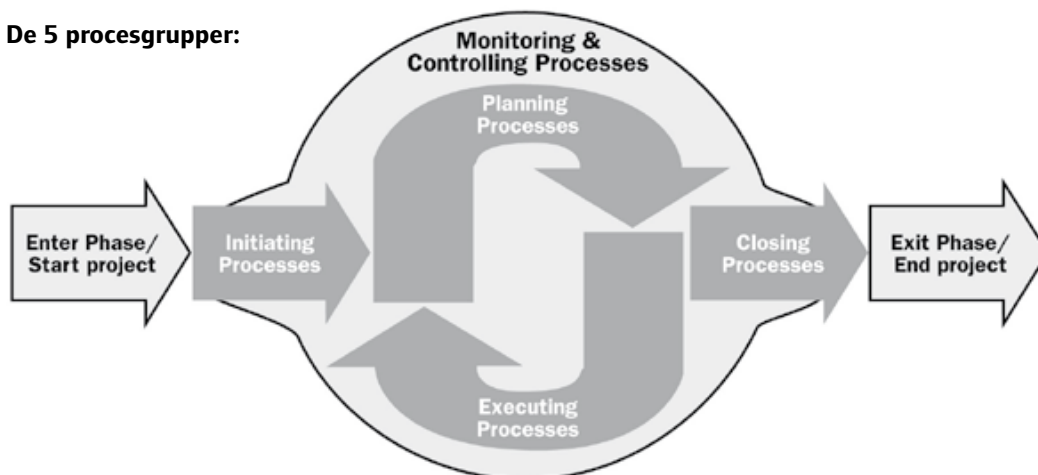
PMI®-certificering

Hvad er PMI®?

PMI® (Project Management Institute) er den amerikanske organisation, der står bag "The Project Management Body of Knowledge (PMBOK®)". PMBOK® er en projektledelsesmetode, der kan anvendes i alle typer projekter. "The PMBOK® Guide" indeholder en beskrivelse af processer, værktøjer og teknikker, der anses for at være "best practice" og derfor er medvirkende til at kunne gennemføre projekter med større succes. "Best practice" betyder ikke, at de beskrevne processer, værktøjer og teknikker skal benyttes på samme måde i alle projekter. Projektlederen skal altid tage stilling til, hvad der er relevant i forhold til et givent projekt.

Projektledelsesmetoden består af 5 procesgrupper, 9 vidensområder og 42 processer.

De 5 procesgrupper:



Project Management Process Groups

Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – Fourth Edition. ©2008 Project Management Institute, Inc. All Rights Reserved.

Hvad får du ved PMI®?

- PMBOK® er en globalt anerkendt projektledelsesmetode, som omfatter velafprøvede fremgangsmåder og teknikker inden for projektledelse, og som giver projektdeltagerne et fælles sprog
- PMBOK® er fleksibel, og brugen af teknikker skal altid overvejes i forhold til et givent projekt. Projektlederen spiller en stor rolle og har omfattende ansvarsområder
- PMBOK® giver en omfattende beskrivelse af teknikker til projektstyring dog uden at stille specifikke krav til valg af konkrete værktøjer
- PMI® certificeringsprogrammet giver mulighed for at synliggøre en karrierevej for projektledere

Udbytte

Virksomheden får efterfølgende en medarbejder:

- Der ved bestået PMP-eksamen får papir på sine kvalifikationer og dermed et internationalt kvalitetsstempel for virksomheden
- Der er skarpere på sine kompetencer inden for projektledelse, og som er trænet i, både praktisk og teoretisk, at arbejde med en internationalt anerkendt standard
- Der er klædt på til at gennemføre komplekse projekter i et internationalt miljø

Hvad får du ikke med ved PMI®?

“The PMBOK® Guide” dækker områder, der er unikke for projektledelse.

Det betyder, at der er kompetenceområder, der ikke er beskrevet som fx.:

- Kendskab til specifikke områder, standarder og lovgivning (som eksempelvis softwareudvikling, ingeniørarbejde, branchekendskab etc.)
- Forståelse af projektmiljøet (kulturelt og socialt miljø, internationalt og politisk miljø samt det fysiske miljø)
- Generelle forretningssystemer og -discipliner (salg og marketing, logistik, it, strategisk planlægning etc.)
- Ledelseskompetencer (kommunikation, gennemslagskraft, ledelse, motivation, forhandling og konfliktløsning)

Ulemper ved PMI®

- PMI® fokuserer ikke på projektlederens “bløde” ledelseskompetencer
- PMBOK® kan opleves som en meget omfattende projektledelsesmetode med en meget stram terminologi

Certificering

Du kan blive PMI®-certificeret projektleder på tre niveauer – “Certified Associate in Project Management” (CAPM®), “Project Management Professional” (PMP®) og “Program Management Professional” (PgMP®).

Kompetencekrav

CAPM® er for dig, der er projektdeltager eller kommende projektleder, som kan dokumentere min. 1.500 timers projekterfaring eller min. 23 timer formel uddannelse i projektledelse.

PMP® er for den erfarne projektleder, som kan dokumentere 35 timers undervisning i projektledelse samt 4.500 timers praktisk projektledererfaring (svarende til 3 år) oparbejdet inden for de sidste 8 år. Dette forudsætter, at du har et uddannelsesniveau svarende til en bachelorgrad.

Hvis du ikke har en bachelorgrad, skal du kunne dokumentere 7.500 timers praktisk projektledererfaring (svarende til 5 år) oparbejdet inden for de sidste 8 år.

PgMP® er for den erfarne programleder, som kan dokumentere 6.000 timers professionel erfaring som projektleder og 6.000 timer som programleder (svarende til 4 år).

Hvis du ikke har en bachelorgrad, skal du kunne dokumentere 6.000 timers professionel erfaring som projektleder og 10.500 timer som programleder.

Eksamen bookes direkte hos PMI®

Eksamen er på engelsk og tages særskilt via PMI®. Se www.pmi-dk.org eller www.pmi.org, hvor du også finder guide til ansøgning.

Prisen for eksamen på PMP®niveau er ca. 2.300 kr., hvis du er medlem af PMI®, og ca. 3.200 kr. hvis du ikke er medlem.

Et medlemskab af PMI® koster ca. 750 kr. for et år.

Eksamensform

CAPM®: 3 timers multiple choice med 150 spørgsmål

PMP®: 4 timers multiple choice med 200 spørgsmål

PgMP®: 4 timers multiple choice med 170 spørgsmål og en 360 graders måling med 12 respondenter

Re-certificering

CAPM®: Er varig og kræver ingen re-certificering.

PMP®: Skal hvert 3. år dokumentere 60 PDU point (Professional Development Units).

PgMP®: Skal hvert 3. år dokumentere 60 PDU point (Professional Development Units).

PDU point opnås bl.a. ved: selvstudie, artikler, uddannelse hos Registered Education Provider, konferencer og PMI®chaptermøder.

Læs mere om PMI® på

www.pmi-dk/org eller www.pmi.org

KURSUSFORM

Inden for PMI® udbyder Mannaz:

- PMI® Projektlederuddannelsen bestående af 12 kursusdage fordelt på 4 moduler.

Kurset er på dansk med engelske materialer.

[SE WWW.MANNAZ.COM/PL](http://www.mannaz.com/pl)

DE UDDYBENDE BESKRIVELSER AF
UDDANNELSEN SAMT DATOER FOR KURSUS-
AFHOLDELSER KAN DU FINDE ONLINE

Managing Successful Programmes (MSP®)

Best practice inden for programledelse

Er du programleder, eller arbejder du i en programorganisation, kan du tage en MSP® eksamen.

MSP® er en best practice metode inden for programledelse, der sikrer en struktur til at styre mod de definerede strategiske og forretningsmæssige mål.

Du kan med fordel tage MSP® som en overbygning til din PRINCE2®.

Læs mere på www.mannaz.com/pl for en uddybende beskrivelse af kurset.

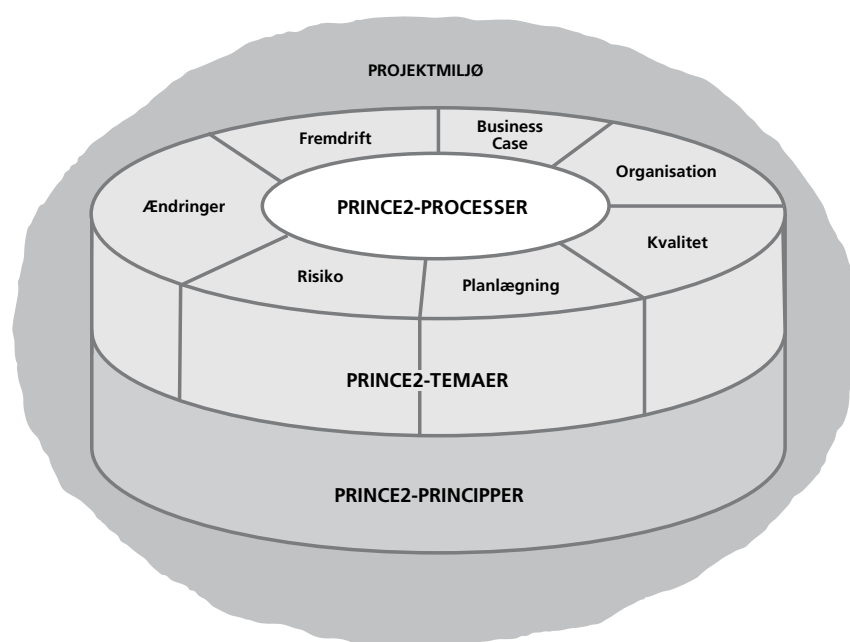
MSP® is a Registered Trade Mark of the Office of Government Commerce in the United Kingdom and other countries
PRINCE2® is a Registered Trade Mark of the Office of Government Commerce in the United Kingdom and other countries.

PRINCE2® eksamen

Hvad er PRINCE2®?

PRINCE2® (**PR**ojects **IN** **C**ontrolled **E**nvironments) er en overordnet projektledelsesmetode, der kan anvendes til alle typer projekter i alle miljøer og brancher. PRINCE2® er baseret på Best Practice og indeholder et komplet sæt begreber og projektledelsesprocesser, som kan hjælpe til succesfuld gennemførelse og ledelse af et projekt. PRINCE2® har konstant fokus på at skalere processerne til det aktuelle projekt.

APM Group er den britiske organisation, der står bag PRINCE2®.



Kilde: PRINCE2® – Projektledelse med succes. Office of Government Commerce Fifth Edition
© Crown copyright 2010. Reproduced under licence from OGC

PRINCE2®-metoden håndterer projektledelse ved hjælp af fire integrerede elementer: principper, temaer, processer og projektmiljøet.

Principperne udgør de retningslinjer og den gode praksis, der bestemmer, om et projekt faktisk ledes i overensstemmelse med PRINCE2®. Hvis ikke principperne følges, er det IKKE et PRINCE2® projekt. Temaerne beskriver de aspekter ved projektledelse, der skal håndteres løbende i et projekt. Processerne beskriver den trinvis fremdrift i et projekts livscyklus – fra opstart til afslutning.

Projektmiljøet vedrører behovet for at tilpasse PRINCE2® til et projekts særlige kontekst.

PMI®, PMP®, and PMBOK® are registered marks of Project Management Institute, Inc.
PRINCE2® is a Registered Trade Mark of the Office of Government Commerce in the United Kingdom and other countries.

Hvad kendetegner PRINCE2®?

Der er stor forskel på PRINCE2® og de andre certificeringer, idet PRINCE2® ikke er en metode, man som enkelt projektleder/individ har udbytte af at anvende. Det er en overordnet metode, som organisationen beslutter at køre efter for at optimere projektledelsen og minimere fejlslagne projekter.

Hvad får du ved PRINCE2®?

- PRINCE2® rummer fordele for ledere, projektledere og organisationer, fordi det giver mulighed for mere effektiv styring af ressourceforbrug og risici
- PRINCE2® omfatter anerkendte og gennemprøvede fremgangsmåder inden for projektledelse og giver et fælles sprog
- PRINCE2® sikrer, at projektets organisation er på plads fra projektets start, så roller og ansvar i projektet er aftalte og synlige
- PRINCE2® fokuserer på det resultat, som projektet skal levere samt på hvorfor, hvornår og til hvem, det skal leveres. Organisationens ledelse fungerer optimalt gennem afvigelsesstyring og autorisation af projektets faser. Styregruppen spiller en meget stor rolle
- PRINCE2® kan anvendes på enhver projekttype og er en skalérbar metode, hvor det formelle niveau tilpasses det enkelte projekt, dvs. samme metode til både store og små projekter

Udbytte

Virksomheden får efterfølgende en medarbejder:

- Der ved bestået eksamen får papir på sin viden om projektstyring med PRINCE2® og dermed et kvalitetsstempel for virksomheden og over for kunderne og/eller leverandører
- Med viden om at organisering, planlægning og styring af projekter i overensstemmelse med en internationalt anerkendt styringsmetode med fokus på udbytte, ressourceforbrug og risici
- Som har opnået fælles terminologi med organisationen, kunderne og/eller leverandørerne omkring projektledelse efter PRINCE2®

Hvad får du ikke ved PRINCE2®?

PRINCE2® tilbyder meget få teknikker, fordi brugeren af metoden hellere selv skal vælge den teknik, der passer bedst til omstændighederne ved det aktuelle projekt. Også andre aspekter ved projektledelse holdes uden for PRINCE2®. Som eksempler på disse aspekter kan nævnes:

- Teknikker til personaleledelse/lederskab, motivation, uddelegering og teamledelse
- Generelle planlægningsteknikker, f.eks. Gantt-diagrammer, analyse af optjent værdi og af kritisk vej
- Teknikker til risikostyring og branchespecifikke aktiviteter
- Oprettelse og styring af virksomhedens kvalitetssystemer og mekanismer til kvalitetssikring
- Budgetkontrol og teknikker til cost-benefit-analyser

Ulemper ved PRINCE2®

- PRINCE2® giver ikke indblik i konkrete projektstyringsværktøjer som f.eks. estimeringsmetoder, milepælsplanlægning etc.
- PRINCE2® rummer ikke de "bløde" ledelseskompetencer ved projektledelse såsom kommunikation, gennemslagskraft, ledelse, motivation, forhandling og konfliktløsning
- PRINCE2® kan opleves som en meget omfattende projektledelsesmetode og med en meget stram tilgang til anvendelsen af terminologi

Eksamen

Du kan dokumentere dit kendskab til PRINCE2®-metoden ved at bestå en eksamen på 2 niveauer – Foundation og Practitioner.

Foundation-eksamen er for dig, der ønsker indsigt i metoden. Typisk er du involveret i projekter, der gennemføres efter PRINCE2®-metoden eller indgår i samarbejde med kunder eller leverandører, der anvender metoden.

Practitioner-eksamen er for dig, der har bestået Foundation-eksamen, og som ønsker at blive PRINCE2® Practitioner eksamineret. Typisk er du projektleder i projekter, der gennemføres efter PRINCE2®-metoden eller indgår i tæt samarbejde med kunder eller leverandører, der anvender metoden.

Kompetencekrav

Der er ikke noget formelt krav til projektledelseserfaring, men dit udbytte er størst, hvis du har et grundlæggende kendskab til projektledelselementer, idet kurserne ikke fokuserer på specifikke værktøjer men på PRINCE2®-projektstyringsmetoden.

Eksamensform

Foundation: 1 times multiple choice opgave med 75 spørgsmål.

Practitioner: 2 ½ timers eksamen bestående af 9 objektive testspørgsmål (OTE) med 12 underspørgsmål.

Reeksamen

Foundation: Er varig og kræver ingen re-certificering.

Practitioner: Kræver re-certificering inden 5 år.

Læs mere om PRINCE2® på

www.apmg-international.com/APMG-Scandinavia



KURSUSFORM

Inden for PRINCE2® udbyder Mannaz flere forskellige kurser:

- 2 timers gratis introduktionsmøde til PRINCE2®
- 3 dages PRINCE2® Foundation
- 2,5 dages PRINCE2® Practitioner
- 5 dages PRINCE2® Foundation og Practitioner

[SE WWW.MANNAZ.COM/PL](http://WWW.MANNAZ.COM/PL)

DE UDDYBENDE BESKRIVELSER AF
KURSERNE SAMT DATOER FOR KURSUS-
AFHOLDELSER KAN DU FINDE ONLINE

IPMA certificering

Hvad er IPMA?

IPMA (International Project Management Association) er den europæiske paraplyorganisation, som står bag "The IPMA Competence Baseline" (ICB). ICB angiver standarder og retningslinjer for projektledelse i relation til erfaring, metodeviden og adfærd. Hvert medlemsland udarbejder typisk deres egen "National Competence Baseline" (NCB), hvor forskellige kulturaspekter indarbejdes.

Den danske NCB er beskrevet i bogen "Kompetencer i projektledelse".

Kompetencerne dækker over tre evner til henholdsvis:

- At udvise en ledelsesadfærd, der passer til projektet og situationen
- At anvende metoder for projektledelse ved brug af både viden og erfaring herom
- At lære af projektledelse og anvende indhøstet erfaring ved ledelse af nye projekter

Kompetencer i forbindelse med specifik indsigt i projekternes omgivelser eller i det faglige indhold er kun perifert dækket.

NCB'en indeholder 34 kompetenceelementer struktureret i fem kompetencesektioner. Kompetencerne beskriver især, hvad elementerne går ud på - og mindre, hvordan de håndteres.



Kilde: *Kompetencer i projektledelse. Anden udgave. Dansk Forening for Projektledelse*

Hvad får du ved IPMA?

- IPMA er internationalt anerkendt i Europa og giver deltagerne i et projekt samme referenceramme
- NCB lægger vægt på metodeanvendelse, erfaring og adfærd og dækker derfor både de "hårde" og de "bløde" projektledelsesdiscipliner
- NCB giver en beskrivelse af metoder dog uden at stille specifikke krav til valg af konkrete værktøjer.
- Certificeringen i sig selv er et udviklingsforløb og giver desuden struktur på den videre personlige kompetenceudvikling

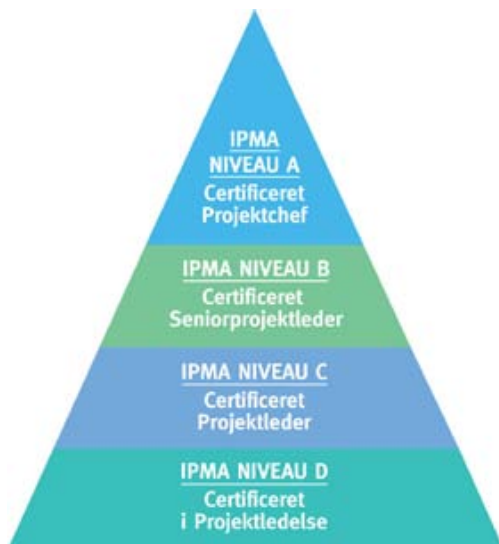
Udbytte

Virksomheden får efterfølgende en medarbejder:

- Der ved bestået IPMA-eksamen får papir på sine reelle kompetencer inden for projektledelse og dermed et internationalt anerkendt kvalitetsstempel for virksomheden
- Med evner til at skabe fremdrift i en gruppe og til at stå i spidsen for et projekt
- Med fælles referenceramme med øvrige projektledere, der har gennemført certificeringen, som fremmer den faglige dialog
- Der er vurderet på sine erfaringer, metodeanvendelser og ledelsesadfærd – og ikke kun evnen til at lære udenad forud for en eksamen

Ulemper ved IPMA

- Certificeringsprocedurerne er omfattende og kan opleves som tidskrævende



Certificering

Det samlede certificeringsprogram omfatter fire niveauer:

IPMA-certificering® på ét niveau forudsætter ikke, at man har passeret de underliggende certificeringsniveauer, men naturligvis at man lever op til de underliggende niveauers kompetencekrav.

IPMA-certificering® går ud på at teste projektlederens kompetence til at lede et projekt herunder evne til at anvende viden og erfaring.

Kompetencekrav

Afhænger af niveau. Fra 12 mandmåneders erfaring som projektleder eller som projektdeltager i mindre komplekse projekter til 60 mandmåneders involvering i ledelse.

Eksamensform (afhængig af niveau)

Trin 1: Selvvurdering, ansøgning og eksamen

Trin 2: Planlægnings-session

Trin 3: Interview og vurdering

Re-certificering

Niveau D: Er varig og kræver ingen re-certificering

Niveau C, B og A: Kræver re-certificering efter 5 år

Læs mere om IPMA på

www.danskprojektledelse.dk

KURSUSFORM

Inden for IPMA udbyder Mannaz:

- Projektledelse 1-4, som er et registreret IPMA program og bygget op om "The International Competence Baseline", som er udarbejdet af IPMA
- På Mannaz Projektlederuddannelsen gennemgår og arbejder du derfor med de emner, der er en forudsætning for, at du kan blive certificeret



WWW.MANNAZ.COM/PL

DE UDDYBENDE BESKRIVELSER AF
KURSERNE SAMT DATOER FOR KURSUS-
AFHOLDELSER KAN DU FINDE ONLINE

Hvorfor skal du vælge en certificering?

Certificering giver dig og din virksomhed tyngde. En certificering er samtidig et kvalitetsstempel for virksomheden. Når kunderne i fremtiden vælger samarbejdspartnere, går de ofte efter dem med internationalt anerkendte projektledercertificeringer. En anerkendt certificering er derfor et „must“ for din karriere og din organisations fremtid.

Du vælger certificering ud fra, om din virksomhed primært er orienteret mod det amerikanske eller det europæiske marked, offentlig eller privat. Dit valg afhænger også af, om du er projektleder med fokus på metode, proces eller praktik. Endelig afhænger din beslutning af, hvilken type virksomhed du arbejder i. Matrixen nedenfor kan hjælpe dig til at finde den certificering, som passer bedst til dine behov – også i fremtiden.

Du er projektleder i:	PMI®	PRINCE2®	IPMA
En amerikansk orienteret virksomhed	x		
En europæisk orienteret virksomhed		x	x
En privat virksomhed, som leverer til den offentlige sektor	x	x	x
En offentlig virksomhed		x	x
En virksomhed, der primært arbejder metodeorienteret, dvs. benytter en struktureret metode med værktøjer til projektstyring	x		
En virksomhed, der primært arbejder procesorienteret, dvs. at der er fokus på at ensrette processen i projektstyringen		x	
En virksomhed, der primært arbejder praktikorienteret, dvs. at der er fokus på projektstyringen og ledelsen men ikke nødvendigvis efter en ensartet og struktureret metode			x

Giv dine kompetencer et gratis servicetjek

Har du fået svar på dine spørgsmål? Og ved du nu, hvilken certificering du skal vælge – eller har du brug for råd og vejledning? Benyt dig af vores gratis tilbud om kompetencerådgivning, der identificerer det næste skridt i din udvikling.

På MyWay mødet får du:

- Afdækket dit behov for kompetenceudvikling
- Vejledning om valg af retning og prioritering
- Rådgivning og sparring om valg af kompetenceudvikling

Mødet er gratis, det varer en time og er uden forpligtelser til noget som helst.

Se mere og book dit møde på www.mannaz.com/myway

Følg med her

Modtag Mannaz online nyhedsservice **M**Knowledge. Her får du relevante artikler om aktuelle tendenser, tilbud, undersøgelser og nyheder inden for kompetenceudvikling nationalt og internationalt. Du vælger selv de emneområder, som er interessante for dig.

Tilmeld dig også en separat nyhedsmail, hvor du får nyt om læringsforløb, uddannelser, **M**Events og meget andet, der er særligt relevant for dig.

Tilmeld dig på www.mannaz.com/nyt

Mannaz
Enabling real achievement |

Mannaz A/S
Kogle Allé 1
DK-2970 Hørsholm
Tlf. 4517 6000
info@mannaz.com
www.mannaz.com

Mannaz A/S er internationalt førende i kompetenceudvikling. Med udgangspunkt i innovative og effektive læringsmetoder udvikler vi mennesker og organisationer. Vores løsninger har et strategisk afsæt og skaber reel effekt.

Vi blev grundlagt i København i 1975. I dag servicerer vi kunder i 40 forskellige lande